



1995年夏徐根宝在虹口体育场训练。



徐根宝足球基地奠基。

会中，徐根宝又为其做了注脚，“我批评队员，有的队员问我要尊严。我说，带你们打进前三就是给你们最好的尊严。荣誉是你们的，可以受用一辈子，你们要尊严，那上海市几万名观众骂我‘大草包’时，我的尊严呢？”

2001年底，徐根宝二度入主申花。当时俱乐部正准备给球员放假，直到过了元旦再集合。但徐根宝一听就急了，“不行，这样放假怎么行，明天就集中，开始训练！”

徐根宝提出了十六字治队方针：即严格管理、以法治队、不搞特殊、不搞走训。其中，徐根宝着重提到了不搞走训。“搞什么走训？不是不给队员回家，回家可以，每天晚上10点前一定要归队。在家里怎么能休息好？第二天早上9点半就要训练，路上堵车迟到怎么办？起来晚了不吃早饭，怎么能坚持训练？不搞走训在国际上也是通行的准则，法国队在参加上届世界杯时，一个半月里只放过一天假，人家能熬过来，为什么我们不行？”

当然，这时的徐根宝已经不再是以往的简单粗暴，对管理手段也有思考和反省：“以前在申花队的前门后门一把锁，现在是行不通了。我也看过了，康桥基地也锁不起来，这就要靠球员自觉了，否则还叫什么职业球员！”

后来在崇明，在其个人治下的足球基地，徐根宝的风格几乎就是基地的全部风格。从这里成长起来的球员，都对徐根宝的严厉深有体会。他不是让队员喜欢的存在，据说有教练跟他说过，他一到球场上，武磊就说：这个人又来了。

根宝铁腕治军，自己又是急脾气，训练比赛中遇到不满意之处会指名道姓地批评球员，有时甚至言辞激烈。但在严格管理的大背景下也会根据每个球员的性格特点加以区分，有的人适合“压”、有的人需要“挺”。他对张琳芃常常不留情面地鞭策，又会对曹赉定使用激励法。资深媒体人张晓露评价：“武磊有头脑有思想也比较敏感，他会时时鼓励并张扬其个性；对于老实、勤勉的蔡慧康则是‘压’了两三年，犹如一根弹簧在底部积聚能量后一下子爆发出来。”

“讲得多。过头也有。骂，不注意场合，有时候给他们失面子。”徐根宝也反省。个性需要尊重，尤其在这个时代，过往的体罚或许不值得提倡，但是足球作为团队运动，在集体环境中，团队纪律和秩序的坚持，是磨砺球员的原则。徐根宝几十年来铁腕治军的坚持，和弗格森在曼联时代的风格十分相似，称赞者有之，不屑者有之，只有那些在其治下成才成腕儿的球员，才能体会到他的苦心与深意。

既是恩师也是慈父

2002年甲A的上海德比，被很多人看成是徐根宝与旧徒决裂的标志。当时的上海中远财大气粗，用重金挖走了申花双子星申思和祁宏，把旅欧的范志毅也弄了回来，而申花队则靠着合并有线02队而来的一帮小球员苦苦支撑。为了给这些年轻球员树立信心，徐根宝激励新弟子，“不要怕范志毅，现在他在走下坡路……他现在是空心萝卜。”

哪想到比赛还没开始，申花这些赛前准备会的话就被再加工传到了中远球员耳朵里，结果事与愿违，转会中远