



队员祝恩师寿比南山。

颁奖礼上，他的三位弟子斩获最佳。上港门神颜骏凌击败了恒大门神曾诚、鲁能门神王人雷和权健门神张鹭获得2017年中超最佳守门员；上港的前锋武磊获得了最佳本土射手奖项，并由恩师徐根宝亲自颁发该奖项；上港后卫王燦超则名列最佳阵容之列。

## 最穷最辛苦的老板

在徐根宝的慧眼提拔下成长起来的谢晖，曾评价师父是“足球界的巴菲特”，有眼光、有耐心，料定十年后能赚钱的股票，他捂得住。崇明基地运作到今日的成就，似乎印证了谢晖的评价，但徐根宝在初期所付出的辛苦和承担的风险，并不太为人所知。这个“老板”，徐根宝当得及其不易。

有一个广为流传的说法是，2000年徐根宝在去崇明的船上认识了崇明县长，谈起自己的梦想，县长说，正好在森林公园边上有块地。徐根宝当时就决定搭上上身家买地。在《体坛周报》资深记者、上海人葛爱平看来，这样的决定“没有生意人的那种天才的感觉是做不到的”。

不过地弄下来后，徐根宝给做房地产的朋友、主管城市建设的领导看图纸，人家都说，这没有4000万做不下来的呀！徐根宝吓了一跳：“如果一早知道要这么多钱，肯定不干了。”

咬牙搭上上身家，又欠下银行一屁股债，徐根宝在崇明的这片土地上开始了“十年磨一剑”，喊出了“缔造中国

的曼联”的口号。在徐根宝看来，自己的足球理想有了自己的根据地。昔日中远老板徐泽宪曾向徐根宝感慨，“没有任何一个商人可以承担十年投资的风险。”而如今，崇明基地成为了根宝最引以为傲的资本。

正如葛爱平所说，徐根宝难以预测未来的实践过程中，就像一个纯粹的生意人那样精明地不肯错过一丝机会。葛爱平也认为徐根宝最终“实现了一个商人的理想——把利益最大化了”。当然，能挺到理想实现，是他计算每一寸用度、对各种社会资源精确运用的结果。

为了省下基建材料成本，徐根宝亲自去和供应商讨价还价：如果玻璃卖100块钱一块，他就跟人家压到50；德国的人工草皮一张100万，他就提议50万。徐根宝说，这不叫砍价，而是求人帮忙。他先给人家签名送书，然后直说：我要办基地，我没那么多钱。人家就当请他做个广告，同意了。

整座崇明基地的总投资超过3000万元，其中包括2300万元贷款，这意味着每年光偿还利息，就得凑100多万元。为了养球员，以及偿还两千多万元贷款的利息，徐根宝启动了全身的生意细胞。每到周末，他就给朋友们打电话，让他们来住基地的宾馆。人来了，他动员大伙去咖啡馆喝咖啡，有一伙十几人的亲友团一天三顿地喝咖啡，觉得差不多消费了百十来杯。

整座崇明基地的总投资超过3000万元，其中包括2300万元贷款，这意味着每年光偿还利息，就得凑100多万元。为了养球员，以及偿还两千多万元贷款的利息，徐根宝启动了全身的生意细胞。每到周末，他就给朋友们打电话，让他们来住基地的宾馆。人来了，他动员大伙去咖啡馆喝咖啡，有一伙十几人的亲友团一天三顿地喝咖啡，觉得差不多消费了百十来杯。

徐根宝偿还投资的钱，大多数靠运营足球宾馆来获得，小部分是10块钱的基地参观门票费，这是经过崇明旅游局批准的景点，还有就是从日常的点滴中省下的。据说人家去上个洗手间，徐根宝就跟在后面关灯。曾有媒体报道，为了“广开财路”，徐根宝本人还当起了“三陪”，旅客会买一些书、纪念邮票、DVD，然后让根宝签名合影，他基本上有求必应。所有来的，管他踢不踢球，一人买几个签名足球（100块钱一个）。有一次上海滩著名的老娘舅柏万青拉着一大伙朋友队伍来，排着队跟徐根宝照相，后者眉头都没皱一下，从头到尾配合，极富服务精神。除此之外，他还让自己的好朋友、画家程十发“认养”了武磊；电视主持人陈蓉去基地录了个节目，回头就“认养”了两个“干弟弟”。

