

## 如何做好“幼有所育”

在带教过程中，其实她是被当作全科老师来用的，“幼儿园阶段的语文算术，再难又能难到哪儿去呢？”几乎所有的幼儿园老师，都身兼多职。

在她看来，一个合格的幼师，当然是要受过专业的幼儿教育培训，知道什么是幼儿园阶段孩子们应该学会的知识。在幼儿阶段，爱玩比爱学更重要，而培养孩子良好的倾听习惯，是其中最重要的内容。“学会倾听”包含有两层意思。表层意思即要求听别人讲话时要专心、要细心。而深层含义是要“会听”，听的时候千万不能“有耳无心”。学会了倾听，孩子的观察能力和注意力就得到了培养，在进入小学阶段的学习之后，孩子就会更快适应并且拥有良好的学习习惯。另外，培养孩子的生活自理能力，也是幼儿教育的应有之意，比如最基本的自己吃饭、学会系鞋带等等，都是以后孩子正式开始过集体生活的必备技能。

但是，科班出身的幼师已经成了稀缺资源，甚至张凯琪认为，专业知识只是其次，可以后天弥补，她最为看重的还是老师的人品和对孩子的感情。“你很难想象一个不爱孩子的人，会倾注他的全副身心到孩子身上；而如果老师没有基本的品德，那孩子在幼儿园的日子，自然也要让人提心吊胆了。”在日常工作中，张凯琪还时不时和家长们分享自己的育儿观念，经常和家长们沟通孩子们在园中的表现情况，家园联动，“因为老师在孩子的心中天然就具有权威，很多时候，老师说的一句话要顶家长十句，所以老师一定要心中有数。”对孩子的教育也要两手抓。

“老师是一个良心职业。”张凯琪坚定地告诉记者。

张凯琪所看重的师德，也成为了目前招聘幼师环节所正在加强的。在全国高校2018届毕业生教育人才招聘会上，很多幼儿园在招聘条件中，除了要求具备教师资格证和学前专业以外，还增加了师德考核环节。比如中国科学院幼儿园在招聘过程中，会在面试中提出“如果孩子不听话，你将如何应对”等问题。根据面试者作答情况作出评判。增加心理测试环节，考察教师是否有暴力倾向，并要求应聘者提供无犯罪记录证明等。

不过，单纯靠笔试面试，想要真正了解一个人是否有德，自然存在一定的局限。因此，也有不少单位呼吁，“希望政府能制定出更好的衡量师德的考察标准，把好选人用人关。”

### 请不要拿个例来代表整个幼师群体

根据上海市卫计委测算，二孩政策实施后，3-5年内，全市户籍人口有可能新增出生人口6万-12万人，每年约新

增2万-3万人，直接带来的就是入园、入学的高峰。“光是上海地区，幼师们就已经不够用了。”与此同时，幼师处在整个教师行业的末端，操着最多的心，却拿着并不成正比的工资。张凯琪承认，当幼师的门槛是不高的，所以相对应的，幼师的工资比较低。但她同时认为，幼师的工资低虽然并不必然导致虐童，但是工资低会挤出许多优秀的人才，让更多不那么称职的人进入这个行业。

近段时间以来，幼儿园正以前所未有的负面形象获得了社会各界的关注，但是张凯琪想说明的是，整个幼教行业是一个非常庞大的市场，不论是家长还是社会各界，都请不要把一些负面的个案当做整体情况来理解。“否则，对于还坚守在岗位的尽职的幼教老师来说，是一种巨大的伤害。”

“如果有一天，幼儿园老师被污名化，就此贴上了虐童的标签，不再是一个干干净净的纯洁的形象，那么哪个心怀理想和能力的年轻人，会愿意来当幼儿园老师呢？”张凯琪如此强调。

不过，张凯琪也认为民办幼儿园的问题相对来说更突出，而这与资本的趋利性是有关的。“民办幼儿园的老师压力更大，公立幼儿园至少是有寒暑假的，但民办幼儿园的老师如果休寒暑假，就会妨碍到幼儿园的盈利，而且工资相对比正常上课时低一些，因此民办幼儿园一般都是希望幼儿来园的时间越长越好。”更何况，由于缺乏监管，民办幼儿园所招收的老师质量往往参差不齐。就拿上海来说，幼师的主要来源华东师范大学和上海师范大学学前教育专业的应届毕业生，每年加起来也不过两百多名，甚至不够一个区的幼儿教师需求，一位幼儿园园长曾慨叹：“市级、区级示范园和部分一级园基本就把这些毕业生预订了，能轮到二级或民办园的很少。”

张凯琪坦言，在幼教行业从业十余年，她的确看到过一些老师管理孩子时有推搡动作，因为幼教行业缺乏淘汰机制，一旦教师有了编制，就很难清退，但是打针、喂药，在张凯琪的

幼师处在整个教师行业的末端，操着最多的心，却拿着并不成正比的工资。这样会挤出许多优秀的人才，让更多不那么称职的人进入这个行业。