



为主，方便我管理。而DT是什么呢？是以别人为主，强化别人、支持别人。DT思想是只有别人成功，你才会成功。”

从阿里巴巴的B2B到淘宝的C2C，利人然后自然利己，方是马云的成功之道。

金庸曾送名“马天行”给他，寓意“天马行空，从不踏空”。但马爸爸也并不一直都是 Mr Right。

敢于试错，知错善改


财经作家吴晓波曾经总结马云犯过的几大错误：接盘雅虎中国，业务整合失败；引进国际公司的“空降兵”却与原始“子弟兵”打成一团混战；假货泛滥陷入诚信危机，一度跻身全球点击率最高的假货网站前15；“淘小二”腐败危机暴露出互联网公司评价体系造假，使“互联网技术会天然地推动开放和透明”成为严重的伪命题；把支付宝分离出阿里巴巴，有违背股东契约的嫌疑；还有，信誓旦旦说自己“今生今世饿死也不做游戏”，结果却自食其言推出了手游平台……

“互联网虽然改变了原来旧的商业秩序，但在推倒旧秩序的同时，也建立了一个新的、自己的商业秩序，当新秩序建立的时候，拥有这些技术和这些平台的人，就天然地具有了一种建立壁垒的能力。而当这些壁垒被建立起来后，如果在制度方面建立得不是很好的话，那么很有可能就会形成一种新的垄断，甚至可能形成一种新的专制。”吴晓波如此评价。

就算不知内幕，作为消费者，也可以轻易找到马云的失败——即时通讯产品“来往”、在线打车产品“快的”，都输给了竞品。

这时就需要搬出马云的另一句名言：“我又不是神仙，发现错了再改。”有一回，一位副总裁对他说：“马总，你今天跟我说的和上个月说的不一样。”马云的回答是：“按照今天说的做。你应该高兴才是，因为你的老板我，比上个月懂得更多了！”

敢于试错，知错善改，可能是马云的成功学里，不亚于“利人渡己”的一幕。

当阿里巴巴成为全球市值最高的十大公司之一，比手握股票更有价值的，是马爸爸对青年人择业的“指导”：“这个世界每天都有机会，就看大家怎么去把握。你们永远不要去挑最好的工作，要挑最适合自己的工作；永远不要去做最伟大的事情，要去做那些让你感觉最快乐的事情。只有做快乐的事情，才会成为了不起的人。我们要永远乐观地看世界，永远讲真话，永远用自己的脑袋去思考。”

改革先锋

100人

1978—2018

王有德（1953年9月出生，宁夏灵武人）大力推进防沙治沙，有效阻止毛乌素沙漠的南移和西扩，呈现出人进沙退的可喜局面。

王伯祥（1943年2月出生，山东寿光人）立足寿光种植蔬菜的传统优势，全力扶持和推广寿光冬暖式蔬菜大棚试验，大力发展寿光蔬菜批发市场，创建了全国闻名、江北最大的蔬菜批发市场。

王启民（1937年9月出生，浙江湖州人）他始终用“大庆精神”和“铁人精神”从事科学研究，敢于挑战油田开发极限；坚持“宁肯把心血熬干，也要让油田稳产再高产”的信念，攻克一道道技术难关，创造多项世界纪录。

王选（1937年2月出生，2006年2月去世，江苏无锡人）他主持研制成功的汉字激光照排系统、方正彩色出版系统得到大规模应用，实现了我国出版印刷行业“告别铅与火，迈入光与电”的技术革命，成为我国自主创新 and 用高新技术改造传统行业的典范。

王宽诚（1907年6月出生，1986年12月去世，浙江宁波人）他是香港工商界爱国爱港的优秀代表，鼎力支持内地改革开放。推动建立香港中华总商会中国“四化”服务委员会。

王家福（1931年2月出生，四川南充人）他为我国民事立法的发展发挥了重要促进作用。提出了社会主义市场经济法律体系的基本构想。

王瑛（1961年11月出生，2008年11月去世，四川巴中人）她奋战在纪检监察一线20年，探索创新纪检监察工作为民服务的“五个零”工作法。

韦昌进（1965年11月出生，江苏南京人）他参加边境自卫还击作战，为保卫改革开放和平环境作出巨大牺牲奉献。

韦焕能（1942年4月出生，广西河池人）1980年，他组织原合寨大队果作屯（自然村）村民冲破体制束缚，以无记名投票的形式直接差额选举产生村民委员会，当选为村民委员会主任，这是我国第一个村民委员会，率先实行村民自治。

巨晓林（1962年9月出生，陕西岐山人）他从一名普通农民工成长为知识型工人，唱响了“劳动光荣、知识崇高、人才宝贵、创造伟大”的改革开放时代主旋律。