开发区的再出发

在上海中心城区中，徐汇最为特殊之处在于其地域特性的“全覆盖”。既有千年龙华古寺、500 年历史的徐家汇源这样历史底蕴深厚的地标，也聚集了 15 家市级机关、121 家国家级和市级科研机构、18 所高等院校和上海 1/4 的三甲医院，更有徐家汇商圈、衡复历史风貌区、徐汇滨江、华泾镇、漕河泾开发区这样多功能的城市空间。而其中，漕河泾开发区的风貌变化，显得格外明显。

1992 年 2 月 10 日，邓小平、杨尚昆一行来到徐汇区漕河泾开发区中外合资上海贝岭微电子制造有限公司视察。当 88 岁的邓小平看到一台首次引进到国内的 IC 生产关键设备大束流离子注入机时，对这台高科技的设备表现出了浓厚的兴趣，他边听边问：“它们姓资还是姓社？”稍后，他意味深长地说：“它们姓社，资本主义国家的设备、技术、管理引进为我们所有就是姓社。” 紧接着，邓小平分析了苏联这个原来经济技术发达的国家，由于闭关自守而导致落后最终解体的例子。

小平同志的这次发问，给徐汇区乃至全国的改革开放实践扫清疑虑，中国迎来了第二轮改革开放思想大解放。正是在小平同志南巡讲话后，徐汇区加快解放思想、改革创新，1992 年到 2017 年，全区生产总值从 8 亿元增长到 1574 亿元，翻了近 200 倍，创新徐汇、幸福徐汇、文化徐汇、美丽徐汇加快建设。

而 1984 年成立的漕河泾开发区是国务院批准的全国首批 14 个国家级经济技术开发区之一，在改革开放的大潮中奔涌向前，集聚了众多高新技术行业的“隐形冠军”和产业链上下游的创新企业，已成为目前国家级开发区中发展速度最快、单位面积投入和产出最高的区域之一，也是上海建设具有全球影响力科技创新中心重要承载区之一。

上海国际会展中心 。

值得一提的是，建于漕河泾开发区的邻里汇“虹梅庭”，因其党建活动的丰富高质、凝聚力的强劲，还有过外企高管要求加入中国共产党的插曲。

据悉，邻里汇是由政府主办，以街镇为依托，多元主体参与的社区服务和社区治理共享空间。徐汇区政府根据不同区域人群的不同特点，打造不同类型的“邻里汇”，不仅有聚焦于“儿童日托、托老”等解决居民生活难题与后顾之忧的“邻里汇”，也有专注于服务开发区白领、举办讲座、播放电影等文娱活动的“邻里汇”。2018 年 4 月 11 日李克强总理调研江南新村“邻里汇”时就对这一共治共享形式予以充分肯定，对这里实行社区医养结合，帮助老人们居家养老表示赞许。徐汇区的精细化管理可见一斑。

位于长宁区的虹桥开发区，和漕河泾一样被国务院批准为全国第一批经济开发区，也在改革开放以来开创了多个“第一”——1979 年启动初始规划，虹桥成为上海改革开放最早的窗口之一；1986 年，虹桥开发区成为全国首批经济开发区，同年成立长宁区虹桥街道；两年后，首次通过国际招标成功转让了虹桥 26 号地块的土地使用权，开启中国土地使用制度的变革历程。

土地批租试点也开启了虹桥开发区加快发展的引擎，也让虹桥成为上海高档住宅、商务区的代名词。

例如，不久前刚刚暂别市民、进入调整期的虹桥友谊商城曾是名流和长三角商务人士来上海最常去的高档购物场所之一。虹桥友谊商城于 1994 年 3 月开门迎客，开业 9 个月就在当年底实现 1.8 亿元的销售额。商城的建筑设计也在当时算是惊艳之作——由华东建筑设计院副总建筑师张耀曾主持设计，采用 1990 年代最先进的开放空间理念，在商场中央设计了四层高的挑高中庭，成功地在“螺蛳壳里做道场”使局促的空间豁然开朗。

进入 21 世纪，虹桥开发区也蜕变为商贸业底蕴深厚、时尚创意产业发达的现代化经济开发区。尤其在上海打响“四大品牌”之后，除了传统的“上海购物”，虹桥也在其他领域有所建树——“虹桥智谷”的人工智能产业优势初步形成，这是“上海制造”；上海虹桥时尚创意产业集聚区、虹桥舞蹈演艺集聚区和长宁音乐艺术圈的陆续建立，这是“上海文化”；提升“虹桥人才荟”高层次人才服务功能，推进海外高层次人才“一卡通”试点工作，这是“上海服务”。

写到这儿，不禁令人想起 2001 年那首家喻户晓的歌曲《喜欢上海的理由》。如今的上海，已经给出了新的理由——这座城市用一针针的绣花功夫，“绣”出老百姓生活熨帖的线脚，“绣”出城市管理精细化的品牌，也“绣”出了人们心底对这座大都市的喜爱。